



# Relatório Fundo da Mata Atlântica

FUNDO DA  
MATA  
ATLÂNTICA



MAIO 2017 • MAIO 2022

Terceiro relatório de atividades do Fundo da Mata Atlântica do Rio de Janeiro geridas pelo Instituto de Desenvolvimento e Gestão (IDG)



## APRESENTAÇÃO

O Instituto de Desenvolvimento e Gestão (IDG) é uma organização social sem fins lucrativos especializada em gerir centros culturais públicos e programas ambientais. Atua, ainda, em consultorias para empresas privadas e na execução, desenvolvimento e implementação de projetos culturais e ambientais.

Atualmente responde pela gestão do Museu do Amanhã, no Rio de Janeiro, Paço do Frevo, no Recife, como gestor operacional do Fundo da Mata Atlântica e como realizador das ações de conservação e consolidação do sítio arqueológico do Cais do Valongo, na região portuária do Rio de Janeiro. Também é responsável pela implementação da museografia do Memorial do Holocausto, a ser inaugurado em 2022 no Rio de Janeiro, e pela implementação do Museu das Favelas, em São Paulo.

O modelo de governança adotado pelo IDG é inspirado nas boas práticas corporativas nacionais e internacionais e baseado na gestão por processos. A segurança operacional está fundamentada em uma estrutura composta por Conselho de Administração, Conselho Fiscal, e um sistema de controladoria que mantém foco permanente na segurança jurídica, financeira, e transparência na gestão. A prática estruturada de Compliance, associada à auditoria externa independente realizada por empresas certificadas entre as 6 melhores auditorias pela IAB - International Accounting Bulletin (KPMG e BDO), garante que a gestão do IDG seja de alto desempenho, atingindo resultados com certificação de qualidade operacional.

As operações do IDG são conduzidas por uma diretoria executiva que atua em fina sintonia com as deliberações dessa governança. O quadro diretivo do Instituto é composto por um grupo de especialistas em gestão corporativa e de equipamentos públicos, sendo referência em suas áreas de atuação, o que possibilita assegurar a excelência dos serviços propostos/ pactuados.

# CINCO ANOS DE FUNDO DA MATA ATLÂNTICA: UM TEMPO DE CONQUISTAS E APRENDIZADOS AO FUTURO

**Ricardo Piquet**, diretor-presidente do  
*Instituto de Desenvolvimento e Gestão (IDG)*

Quando assumimos o desafio de gerirmos a operação do Fundo da Mata Atlântica do Estado do Rio de Janeiro, em maio de 2017, já imaginávamos que teríamos pela frente um trabalho tão complexo quanto gratificante. Estávamos efetivamente entrando em um ambiente novo, e isso nos exigiria muito suor, comprometimento e principalmente vontade de acertar e aprender. O desafio era motivador: ajudar a inaugurar um novo tempo na aplicação de recursos em unidades de conservação. Mas o tempo, esse compositor de destinos e tambor de todos os ritmos, como canta Caetano Veloso, é mesmo implacável. Lá se vão 5 anos desde que assinamos nosso primeiro contrato. De lá para cá, fortalecemos nossa equipe técnica, afinamos procedimentos, azeitamos a máquina para operarmos da forma que marca nossa gestão em equipamentos culturais como o Museu do Amanhã e o Paço do Frevo: com transparência, ética, criatividade, alegria e respeito.

O Rio de Janeiro tem um compromisso histórico e deve capitanear as ações para recuperarmos áreas florestadas, gerarmos empregos e movermos, enfim, os moinhos de uma genuína economia verde – sem maquiagens. Tendo alcançado avanços significativos no combate ao desmatamento nos últimos anos, o território fluminense está salpicado de potentes totens: temos a maior floresta urbana do globo – o Parque Estadual da Pedra Branca, na Zona

Oeste da capital -, abrigamos os micos-leões-dourados remanescentes, festejamos a primeira unidade de conservação destinada a proteger os manguezais da Baía da Guanabara: a APA de Guapi-Mirim, de 1984.

Entretanto, historicamente os repasses do Fundo da Mata Atlântica, garantidos pela lei que estabeleceu o Sistema Nacional de Unidades de Conservação da Natureza (SNUC), há 22 anos em vigor, sofriam com morosidade. Um grande gargalo era a falta de projetos adequados, principalmente por parte de prefeituras de pequenos municípios, onde faltam equipes especializadas. Costurando parcerias, contratando fornecedores com expertise na área, mantendo um diálogo franco com os municípios, o IDG foi peça-chave para mudar esse jogo. Hoje, o Fundo da Mata Atlântica conseguiu alavancar as estruturas de diversos parques, reservas, APAs, e acabou se transformando numa referência de modelo para outros estados.

Este relatório resume as nossas ações neste primeiro momento de um contrato que se estende até 2022 - e, esperamos, seja renovado por mais e mais tempo. Quem conhece, conserva. Chega de parques-fortaleza, fechados à visitação, divorciados da população! O desenvolvimento só será sustentável com participação plena da sociedade.

Boa leitura!



**Ricardo Piquet** é engenheiro civil, mestre em administração e diretor-presidente do IDG.

## O QUE É O FUNDO DA MATA ATLÂNTICA

O Fundo da Mata Atlântica (FMA-RJ) é um mecanismo operacional e financeiro de conservação da biodiversidade do Estado do Rio de Janeiro integralmente abrangido pelo bioma Mata Atlântica. Os recursos do FMA-RJ são de origem privada, provenientes de empreendimentos que causam significativos impactos ao ambiente. Esses empreendimentos devem, de acordo com a lei estadual 6.572/2013, apoiar a implantação e manutenção de uma ou mais unidades de conservação do Grupo de Proteção Integral (estações ecológicas, reservas biológicas, parques, monumentos naturais ou refúgios da vida silvestre). Há ainda a possibilidade de os recursos serem aplicados em unidades de uso sustentável (como APAs, reservas e áreas de relevante interesse ecológico), caso essas unidades sejam diretamente impactadas pelo empreendimento.

A critério do empreendedor, a execução das medidas de apoio à implantação e manutenção de unidade de conservação poderá ser feita diretamente por ele ou por pessoa física ou jurídica por ele contratada e de sua responsabilidade. Outra possibilidade é depositar os valores de compensação ao invés de executar diretamente as atividades. Essa última opção, por ter se mostrado mais prática, desburocratizada e eficiente aos empreendedores, acabou por consagrar o dispositivo do Fundo Mata Atlântica, que se fortalece cada vez mais, apresentando-se como um modelo de gestão inovador e ágil.

O Fundo, estabelecido pela [Lei nº 7.061/15](#), pode ser gerido por uma ou mais entidades conveniadas com a Secretaria de Estado do Ambiente. Neste momento, as entidades gestoras operacionais do FMA são o Instituto de Desenvolvimento e Gestão (IDG) e o Funbio. O gestor financeiro é o banco Bradesco.

**849** espécies de aves  
**370** espécies de anfíbios  
**200** espécies de répteis  
**270** de mamíferos  
**350** espécies de peixes

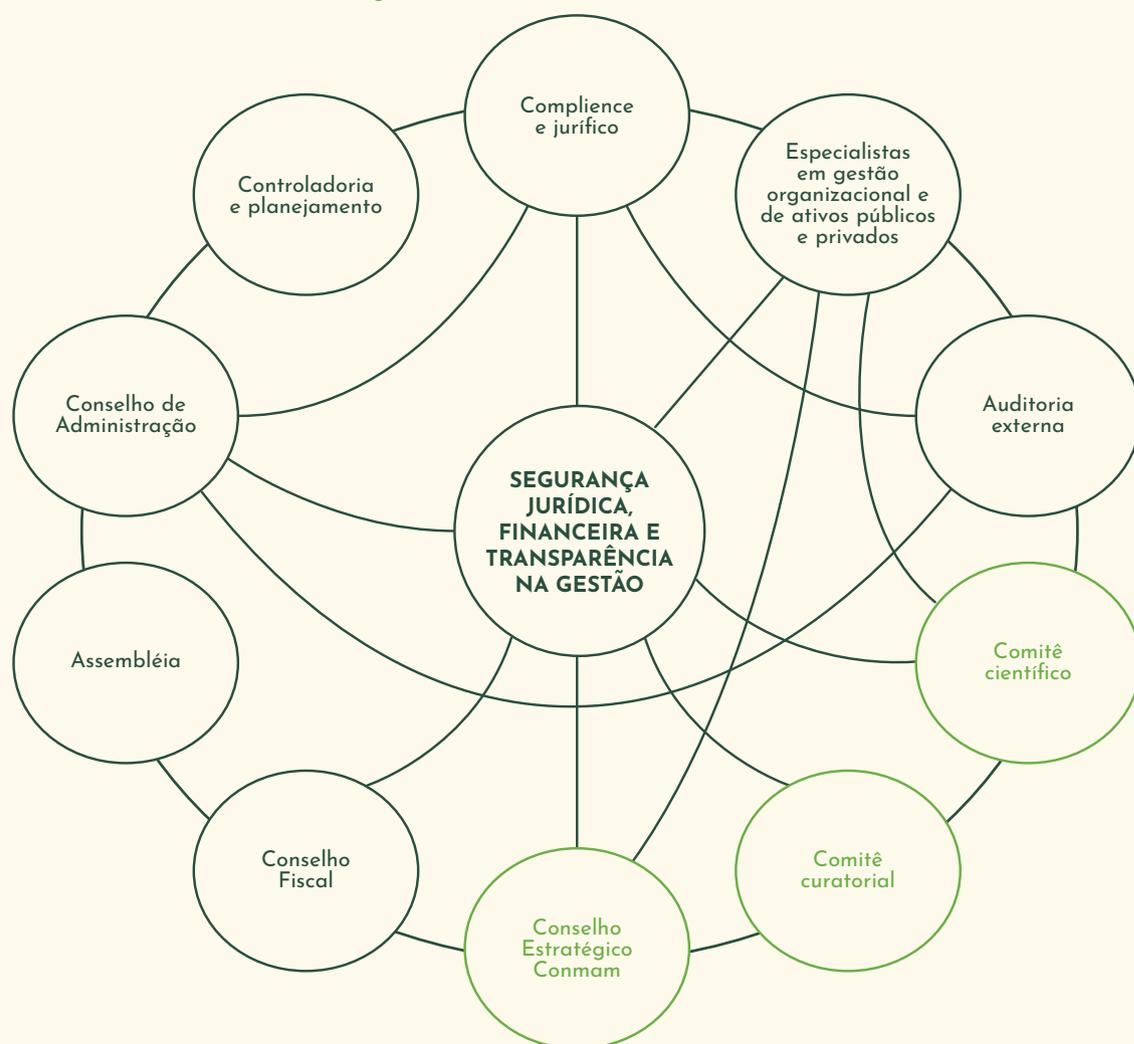


NÚCLEO PAU DA FOME

## O IDG

Organização social que atua nas áreas de Cultura e Meio Ambiente, o Instituto de Desenvolvimento e Gestão (IDG) é gestor operacional do FMA-RJ credenciado junto à Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (SEAS-RJ) desde 12 de maio de 2017.

### Modelo de Governança



### Quem pode reivindicar os recursos

Todos os órgãos gestores de Unidades de Conservação podem pleitear os recursos do FMA. No caso do governo federal, o órgão correspondente é o ICMBio. Para as Unidades de Conservação estaduais, o INEA, através da Diretoria de Biodiversidade, Áreas Protegidas e Ecossistemas, pode ser proponente, assim como a SEAS, através da Superintendência de Biodiversidade. As prefeituras podem apresentar projetos que beneficiem suas Unidades de Conservação municipais. Por fim, os proprietários de Reservas Particulares de Patrimônio Natural (RPPNs) também estão aptos a pleitear recursos do Fundo.

### Como são selecionados os projetos aos quais os recursos se destinam

A Câmara de Compensação Ambiental (CCA/RJ), formada por entes de diversos setores, se reúne mensalmente para decidir sobre os projetos. Originalmente, a CCA/RJ foi instituída pela Resolução SEMADUR nº 078, de 25 de novembro de 2004, e posteriormente modificada pelas Resoluções SEA nº 08, nº 25, nº 101 e nº 377. É presidida pelo Secretário de Estado do Ambiente e conta, ao todo, com 14 membros, integrantes de organizações como Firjan, Sebrae, UFRJ e Rede de ONGs.

### Qual percentual por empreendimento vai para o fundo?

De acordo com a legislação federal que estabeleceu o Sistema Nacional de Unidades de Conservação (SNUC) - 9.985/2000 - pelo menos 0,5% de todo o valor do empreendimento é revertido para as compensações ambientais. Deliberação da Comissão Estadual de Controle Ambiental (Ceca) 4.888, de 2 de outubro de 2007, estabelece procedimentos para gradação do impacto ambiental para fins de compensação.

### A quem cabe aferir o andamento das intervenções?

Segundo a legislação, esta é uma atribuição que cabe ao proponente do projeto (prefeituras, Secretaria do Ambiente, etc), mas o IDG tem como política fazer acompanhamentos paralelos, por amostragem, como forma de melhorar a governança.

# BALANÇO IDG / FMA

## LINHA DO TEMPO

- **2007** Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (SEAs) e o Instituto Estadual do Ambiente (Inea) começam a discutir um modelo de gestão para a aplicação dos recursos de compensações ambientais.
- **2009** **DEZEMBRO** Assinado convênio da SEAS com o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio) para a gestão operacional do Fundo da Mata Atlântica.
- **2013** **OUTUBRO** ERJ aprova a Lei Estadual nº 6.572, que disciplina o plano estadual a compensação ambiental devida pelo empreendedor.
- **2015** **SETEMBRO** A Lei nº 7.061 alterou e introduziu dispositivos à Lei nº 6.572/2013, e em especial segregou os referidos mecanismos operacionais e financeiros, criando para tanto as figuras do gestor operacional, a ser escolhido mediante processo seletivo, dentre entidades devidamente capacitadas e identificadas com os objetivos dos projetos a serem executados, e do gestor financeiro, a ser selecionado por licitação.
- **2017** **MAIO** O IDG é oficializado como diretor operacional do Fundo da Mata Atlântica, por meio do Acordo de Cooperação 1/17, da Secretaria Estadual do Ambiente..
- **2018** **SETEMBRO** O IDG assina o primeiro contrato como gestor operacional do FMA, no valor de R\$ 9 milhões, para manutenção na infraestrutura física das unidades de conservação do estado do Rio de Janeiro.
- **2020** **NOVEMBRO** A carteira do FMA do IDG chega a 42 projetos, com 14 já concluídos, totalizando R\$ 145 milhões na carteira.
- **2022** **MAIO** O IDG comemora cinco anos de gestão operacional do Fundo da Mata Atlântica do Estado do Rio de Janeiro.

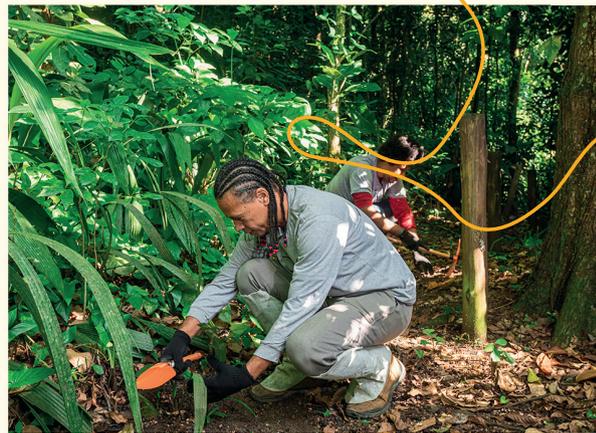
# UNIDADES DE CONSERVAÇÃO (UCs)

- |                               |                                   |                                |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| 1 E.E.E. de Guaxindiba        | 19 P.E. da Lagoa do Açú           | 33 APA de Sepetiba II          |
| 2 MONA Serra da Beleza        | 20 P.E. do Mendanha               | 34 APA de Tamoios              |
| 3 MONA Serra da Canastra      | 21 REVIS Médio Paraíba            | 35 APA do Alto Iguaçu          |
| 4 R.E. da Juatinga            | 22 REVIS Lagoa da Turfeira        | 36 Floresta Estadual José Zago |
| 5 REBIO da Praia do Sul       | 23 APA de Mangaratiba             | 37 RESEX Marinha de Itaipu     |
| 6 REBIO de Guaratiba          | 24 APA de Gericinó-Mendanha       | 38 RDS do Aventureiro          |
| 7 REBIO de Araras             | 25 APA do Rio Guandu              | 39 REVIS Serra da Estrela      |
| 8 P.E. da Ilha Grande         | 26 APA da Bacia do Rio Macacu     |                                |
| 9 P.E. Cunhambebe             | 27 APA do Pau-Brasil              |                                |
| 10 P.E. da Pedra Branca       | 28 APA da Serra de Sapatiba       |                                |
| 11 P.E. da Serra da Concórdia | 29 APA de Macaé de Cima           |                                |
| 12 P.E. dos Três Picos        | 30 APA da Bacia do Rio dos Frades |                                |
| 13 P.E. da Serra da Tiririca  | 31 APA de Massambaba              |                                |
| 14 P.E. do Grajaú             | 32 APA de Maricá                  |                                |
| 15 P.E. da Chacrinha          |                                   |                                |
| 16 P.E. do Desengano          |                                   |                                |
| 17 P.E. da Costa do Sol       |                                   |                                |
| 18 P.E. da Pedra Selada       |                                   |                                |





# FUNDO DA MATA ATLÂNTICA



NÚCLEO PAU DA FOME E PARQUE ESTADUAL SERRA DA TIRIRICA



## FUNDO DA MATA ATLÂNTICA E O NOVO DESENVOLVIMENTO: COMPROMISSO DO IDG

São inúmeros os desafios socioambientais que enfrentaremos nas próximas décadas. A força mobilizadora que envolve a Década das Nações Unidas da Restauração de Ecossistemas (2021-2030), das Nações Unidas, faz alusão à necessidade de protegermos e revitalizarmos os ecossistemas em todo o mundo, para benefício das pessoas e da natureza. Porque só conseguiremos embarcar num futuro que garanta qualidade de vida às gerações vindouras se houver um desenvolvimento que garanta um mínimo de equilíbrio entre a nossa espécie e as demais.

Há 5 anos como gestor operacional do Fundo da Mata Atlântica, o IDG tem dado sua contribuição para esse novo contrato. Organização social com uma trajetória de 20 anos à frente de equipamentos culturais, o IDG mergulha com mais profundidade na seara ambiental com governança baseada em pilares éticos fundamentais da convivência e da sustentabilidade.

Neste sentido, guiamos todos nossos esforços como gestores operacionais do fundo com amparo em uma governança baseada em transparência e controle social. As unidades de conservação devem ser pensadas como ativos ambientais, sociais e culturais do Estado do Rio. Jamais representam entraves para o desenvolvimento.

O Rio tem uma janela de oportunidades para restaurar a Mata Atlântica por meio de práticas inovadoras de governança. O desenvolvimento a qualquer custo, com prejuízos à biodiversidade, precisa dar lugar a um contrato natural. Bons ventos têm soprado.

A aplicação dos recursos de compensação ambiental é fundamental para acelerarmos a recuperação ambiental fluminense. Temos um enorme potencial de gerar empregos e fomentar a economia com o fortalecimento de nossos parques.

"Inovação, agilidade, eficiência e transparência" são os pilares do Fundo da Mata Atlântica, que coincidem com as diretrizes da Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade na formulação e execução das políticas de desenvolvimento sustentável no Estado do Rio de Janeiro. A partir desse norte em comum, construímos uma parceria salutar com o IDG na implementação dos projetos voltados a importantes aparelhos públicos que abrigam o nosso patrimônio natural, refúgio para inúmeras espécies de plantas e animais ameaçados de extinção: as unidades de conservação. Seja em parques, reservas biológicas ou estações ecológicas estaduais, municipais ou federais em território fluminense, por meio do Fundo da Mata Atlântica a aplicação dos recursos encontra um destino que combina com os anseios da sociedade em investir e garantir o bem-estar desta e das futuras gerações.

---

**José Ricardo Brito**, *Secretário de Estado do Ambiente e Sustentabilidade do Rio de Janeiro*

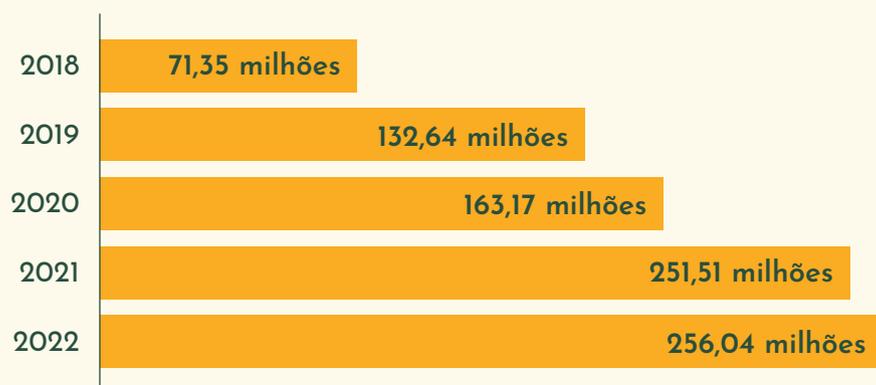
## APLICAÇÃO DE RECURSOS COM AGILIDADE E TRANSPARÊNCIA

De maio de 2017, quando assinamos o contrato como gestores operacionais do FMA-RJ, a maio de 2022, fechamos a realização de 61 projetos, com 17 já concluídos, totalizando R\$156 milhões já contratados. O portfólio, ao todo, soma R\$ 256,04 milhões. A pandemia do coronavírus impôs dificuldades adicionais, já que houve redução na autorização da liberação de recursos por parte da Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (SEAS).

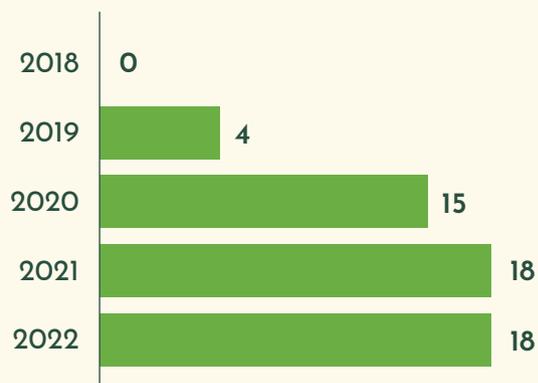
O IDG opera com recursos 100% privados, mas com destinação para unidades de conservação públicas. O saving - o quanto foi feito e economia e quanto de custo foi evitado - chega a 13%, o que demonstra o benefício do instrumento. Performamos com excelência: nota superior a 95% em qualidade de entrega. A seguir, os status de todos os nossos projetos do FMA.

### Números

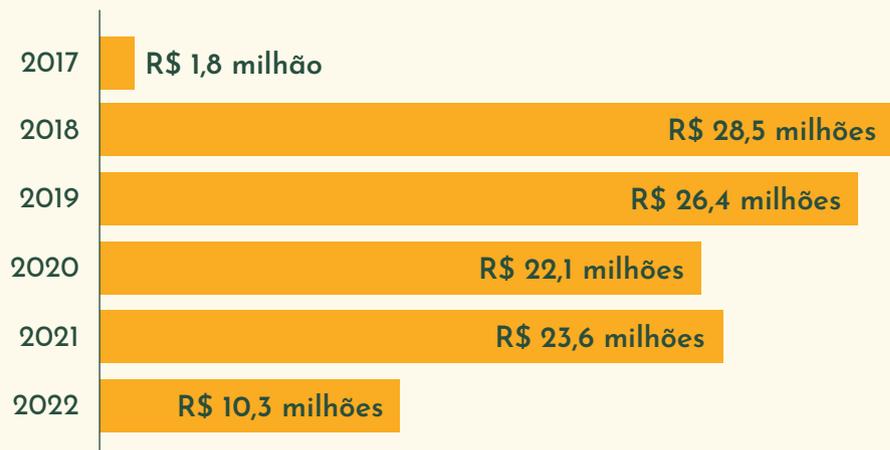
#### Avanço dos valores do FMA geridos pelo IDG – por ano (R\$)



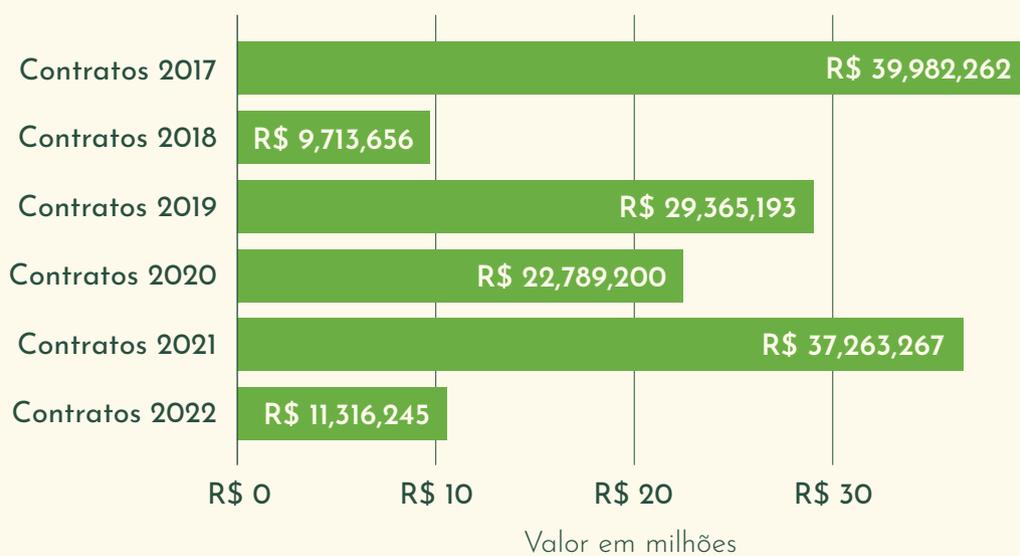
### Avanço dos projetos do FMA concluídos pelo IDG – por ano



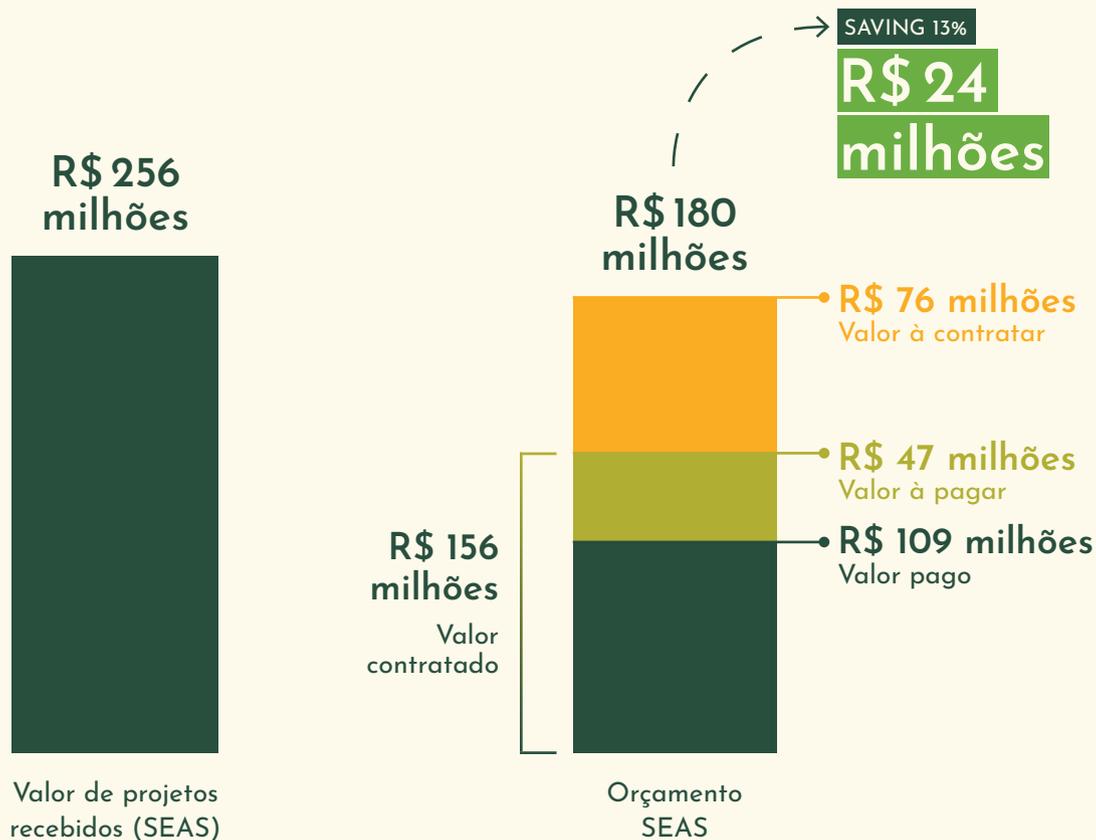
### Executado pelos fornecedores por ano (R\$) – valores executados



### Valor total de contratos firmados – por ano



Resumo de todos os projetos  
do Fundo da Mata Atlântica 2022



Projetos / R\$ Orçamento

- » 17 projetos Concluídos – R\$ 74MM
- » 32 projetos Iniciados – 180MM
- » 01 projeto à Iniciar – 1.2MM



7%

Foi o que restou da  
cobertura originária  
da Mata Atlântica

NÚCLEO PAU DA FOME

# PROJETO A PROJETO

## CONCLUÍDOS

### 1. FMA-0001 - Agentes Ambientais I

*Monitoramento ambiental, manejo, rotinas de auxílio à gestão, logística e acompanhamento de ações em UCs do Estado do Rio de Janeiro.*

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 31 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 29 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 29 milhões**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Gaia Service Tech**

### 2. FMA-0003 - Rio Carioca / PN da Tijuca Fase 1

*Execução de obras de revalorização do trecho inicial do Rio Carioca e Restauração dos Reservatórios da Mãe D'Água - Parna Tijuca - Rio Carioca*

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 4.2 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 4,1 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 4,0 milhões**

Status: **Obras finalizadas**

Contratada: **Acqua Total Engenharia**

### 03. FMA-0004 - Manutenção das UCs

***Execução de manutenção das edificações existentes nas unidades de conservação do estado do Rio de Janeiro para melhoria da infraestrutura.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 13 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 9 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 9 milhões**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Construtora RJL2**

---

### **DESTAQUE! O PRIMEIRO, A GENTE NUNCA ESQUECE**

Recuperar as estruturas físicas de centros de visitantes, sedes e outras estruturas de apoio aos visitantes em 36 unidades de conservação do Estado do Rio, como o Parque Estadual da Pedra Branca e a Reserva Biológica de Guaratiba. Este foi o primeiro desafio da carteira de projetos do IDG do Fundo da Mata Atlântica. O projeto é fiscalizado pela Diretoria de Recuperação Ambiental (Dirram), do Inea. Incentivo direto ao ecoturismo!

---

### 4. FMA-0005 - Fazenda Ermitage - Projeto Executivo

***Elaboração de Projeto executivo de arquitetura para reforma e implantação da subsede do núcleo Teresópolis do Parque Estadual dos Três Picos.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 150 mil**

Valor Contratado: **R\$ 150 mil**

Valor desembolsado: **R\$ 150 mil**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Arqhos Consultoria e Projetos**

#### 5. FMA-0006 - José Zago

***Execução de serviços de obras para implantação da infraestrutura física de apoio administrativo e uso público da Floresta Estadual José Zago.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 2,2 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 1,9 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 1.8 milhões**

Status: **Obras finalizadas. Aguardando aceite do Projeto "As built" pela Fiscalização**

Contratada: **Construtora R JL2**

#### 6. FMA-0007- Castração de animais em UC

***Ação integrada de educação, sensibilização e intervenções veterinárias nos limites ou zonas de amortecimento das Unidades de conservação do Estado do Rio de Janeiro***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 4.6 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 4.1 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 4,0 milhões**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Viva Rio**

#### 7. FMA-0008-Olho no Verde - Sinalização.

***Confecção e instalação de placas de sinalização informativa, de advertência nas Unidades de Conservação do Estado do Rio de Janeiro.***

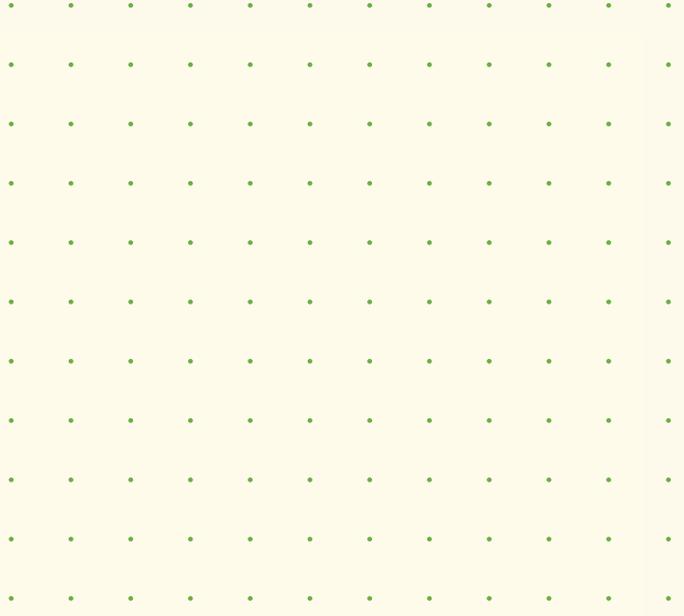
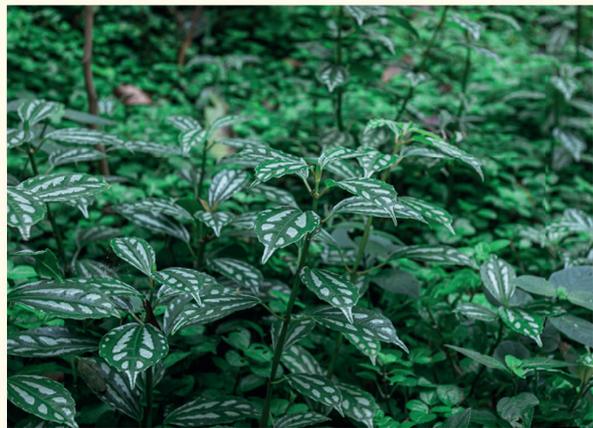
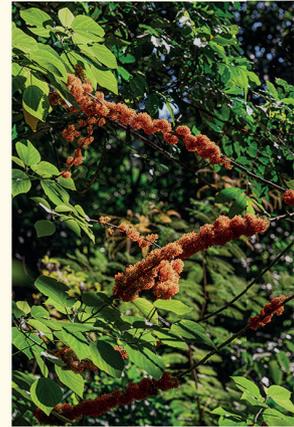
Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 545 mil**

Valor Contratado: **R\$ 468 mil**

Valor desembolsado: **R\$ 268 mi**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Associação Carioca de Prestadores de Serviços Artísticos e Culturais - PróCultural**



#### 8. FMA-0010-Olho no Verde - Monitoramento por Satélite

***Fornecimento e disponibilização de imagens de satélite, por acesso online a banco de dados de imagens e serviço de monitoramento intensivo para detecção de desmatamento da Mata Atlântica.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 2,2 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 2,1 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 2,1 milhões (100%)**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Digimap Mapeamentos por satélites**

#### 9. FMA-0011- Quilombolas do Parque Estadual da Pedra Branca

***Gestão e promoção de atividades culturais e de educação ambiental no Parque Estadual da Pedra Branca, integrando o saber histórico-cultural Quilombola e a preservação do Bioma Mata Atlântica.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 550 mil**

Valor Contratado: **R\$ 475 mil**

Valor desembolsado: **R\$ 309 mil**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Instituto Moleque Mateiro de Educação Ambiental**

#### 10. FMA-0012 - UCs em Itaperuna

***Fortalecimento do Refúgio de Vida Silvestre (Revis) do Sagui-da-Serra-Escuro, Revis Monte Alegre e do Monumento Natural (Mona) da Floresta do município de Itaperuna através da construção de uma sede administrativa e aquisições de equipamentos.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 2,7 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 1,8 milhão**

Valor desembolsado: **R\$ 1,8 milhão**

Status: **Obras finalizadas**

Contratada: **Construtora RCZ Engenharia**

A gestão do IDG tem dado continuidade, de maneira positiva, aos esforços de se garantir a integralidade dos recursos da compensação ambiental aos parques e à biodiversidade. Destaco, na gestão do IDG, a aquisição de equipamentos para os guarda-parques e a restauração do reservatório Mãe D'Água, no Rio Carioca.

—

**Denise Tarin**, Procuradora de Justiça do Rio de Janeiro

O princípio da transparência sempre foi observado pelo IDG, no contato com a 7ª Procuradoria de tutela (MPRJ). O que buscávamos desde o início eram as informações referentes à gestão do FMA, enquanto recurso privado com destinação pública aplicado na proteção do meio ambiente, no Rio de Janeiro.

—

**André Ilha**, montanhista, ex-diretor de Áreas Protegidas do Inea

### 11. FMA-0018 - UPAM Uniformes para UPAm

***Aquisição de Uniformes camuflados e capas camufladas de coletes balísticos para PMs lotados no comando de Polícia Ambiental (UPAm), para emprego nas UCs Estaduais.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 261 mil**

Valor Contratado: **R\$ 260 mil**

Valor desembolsado: **R\$ 260 mil**

Status: **Projeto executivo finalizado**

Contratada: **Megajoww e Reptek**

### 12. FMA-0019 - Veículos para UPAm

***Aquisição de viaturas camufladas para policiais militares lotados no comando de Polícia Ambiental (UPAm), para emprego nas UCs estaduais.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 2,1 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 1,9 milhão**

Valor desembolsado: **R\$ 1,9 milhão**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Toyota do Brasil**

### 13. FMA-0023 - ASG

***Conservação e Higienização das áreas Edificadas das Unidades de Conservação Estaduais com o fornecimento de 60 colaboradores distribuídos nas Unidades de Conservação do Estado.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 8.4 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 6.1 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 6,1 milhões**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **CNS Nacional de Serviços**



NÚCLEO PAU DA FOME

#### 14. FMA-0027-INFRAUC I

**Consultoria especializada para Apoio técnico à implantação de infraestrutura das Unidades de Conservação do Estado do Rio de Janeiro**

Teto orçamentário aprovado na CCA: R\$ 1,5 milhão

Valor Contratado: R\$ 1,5 milhão

Valor desembolsado: R\$ 1,5 milhão

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Ambiental Engenharia e Consultoria**

#### 15. FMA-0029 - SERF

**Consultoria com foco em Regularização fundiária como instrumento para fortalecer os esforços de conservação e viabilização da sustentabilidade econômica das UCs do ERJ.**

Teto orçamentário aprovado na CCA: R\$ 1.9 milhão

Valor Contratado: R\$ 1,9 milhão

Valor desembolsado: R\$ 1,0 milhão

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Ambiental Engenharia e Consultoria**

#### 16 - FMA-0030 - RPPN

**Desenvolvimento de ações voltadas à criação, gestão, monitoramento e proteção das Unidades de Conservação Particulares de proteção integral do Estado do Rio de Janeiro à conservação do Bioma Mata Atlântica - RPPN.**

Teto orçamentário aprovado na CCA: R\$ 4.2 milhões

Valor Contratado: R\$ 3.3 milhões

Valor desembolsado: R\$ 3.3 milhões

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Instituto terra de Preservação Ambiental - ITPA**

### 17. FMA-0031 - CAR nas UCS - FMA

***Identificação e regularização dos imóveis rurais localizados no interior e na zona de amortecimento das Unidades de Conservação do Estado do Rio de Janeiro.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 4,8 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 2.5 milhões**

Valor desembolsado: **540 mil**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Ambientagro Engenharia**

### 18. FMA-0033 - Monitoramento Paraíba do Sul

***Monitoramento da qualidade, vazão, manutenção e operação de estações hidrometeorológicas das águas da bacia do Rio Paraíba do Sul.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 143 mil**

Valor Contratado: **R\$ 143 mil**

Valor desembolsado: **R\$ 143 mil**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Rio Tecnologia**

### 19. FMA-0034 - INFRAUC 2

***Consultoria especializada para Apoio técnico à implantação de infraestrutura das UCs do Estado do Rio de Janeiro.***

Teto orçamentário aprovado na CCA: **R\$ 4.5 milhões**

Valor Contratado: **R\$ 4,5 milhões**

Valor desembolsado: **R\$ 3,4 milhões**

Status: **Projeto finalizado**

Contratada: **Ambiental Engenharia e Consultoria**

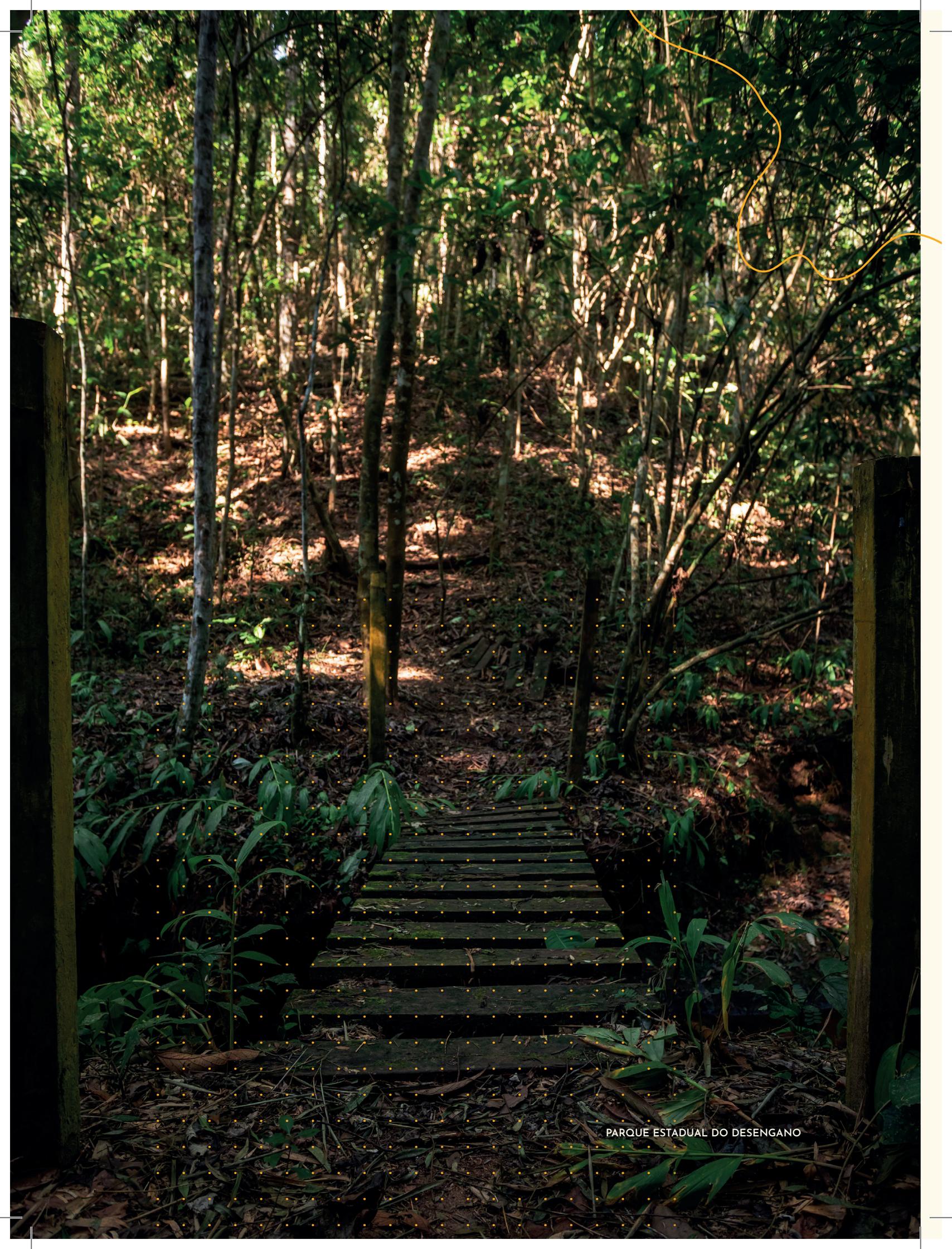
A participação do IDG no Fundo Mata Atlântica deu a escala necessária para a evolução deste importante mecanismo financeiro desenvolvido pela Secretaria de Estado do Ambiente do Rio de Janeiro para otimizar a aplicação dos recursos da compensação ambiental estadual.

É impressionante o número de projetos e o volume de recursos aportados, que vem contribuindo diretamente para os processos de criação e gestão de Unidades de Conservação públicas e privadas, as Reservas Particulares do Patrimônio Natural - as RPPNs - que fizeram com que este Fundo tenha se tornado uma referência em utilização de recursos de compensação ambiental.

O IDG vem contribuindo muito para trazer esse ganho de escala nos esforços de conservação da biodiversidade da Mata Atlântica e dado o tamanho do desafio, precisam de continuidade.

---

**Carlos Minc**, deputado estadual e ex-Secretário Estadual do Ambiente



PARQUE ESTADUAL DO DESENGANO

## EM ANDAMENTO

### 20 .FMA-0002 - Aquisições GGPARG

#### *Aquisições Uniformes, Equipamentos e Viaturas para guarda-parques*

Contratada: Fornecedores diversos

Orçado: R\$ 3,7 milhões

Contratado: R\$ 3,07 milhões

Executado: R\$ 3,07 milhões

Status: **Em contratação**

### 21. FMA-0004-Manutenção das UCs II

#### *Execução de manutenção das edificações existentes nas unidades de conservação do Rio de Janeiro para melhoria da infraestrutura.*

Contratada: Construtora Brasform

Orçado: R\$ 4.1 milhões

Contratado: R\$ 4.1 milhões

Executado: R\$ 584 mil

Status: **Em execução**

### 22. FMA-0009 - Parque Sabiá, em Bom Jesus de Itabapoana - RJ

#### *Execução de serviços de reformas e obras para implantação e fortalecimento do Parque Natural Municipal Sabiá-Laranjeira do Rosal e aquisição de materiais para estruturação da UC localizado em Bom Jesus de Itabapoana - RJ.*

Contratada: Fornecedores diversos

Orçado: R\$ 826 mil

Contratado: R\$ 580 mil

Executado: R\$ 580 mil

Status: **Em contratação: 2ª fase das obras**

23. FMA-0014 - APA da Perdição, em Porciúncula

**Aquisição de materiais e equipamentos, veículos e elaboração de plano de manejo para Implementação e Estruturação da Unidade de Conservação APA Perdição no Município de Porciúncula -RJ**

Orçado: R\$ 404 mil

Contratada: R\$ 31 mil

Executado: R\$ 31 mil

Status: **Em processo para contratação: Elaboração de plano de manejo e aquisição de veículos. Concluído: Aquisição de materiais e equipamentos.**

24. FMA-0015 - Parque em Bom Jardim

**Elaboração de Projeto executivo, obras e aquisições de materiais de fauna e combate à incêndio para Implantação da Unidade de Conservação Parque Natural Municipal de Bom Jardim**

Orçado: R\$ 885 mil

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

25. FMA-0016 - Parque em Carmo - RJ

**Execução de obras de reforma, aquisição de veículo e equipamentos de combate à incêndio e sinalização para Implementação e Fortalecimento do Parque Natural Municipal do Livramento, no município do Carmo, RJ.**

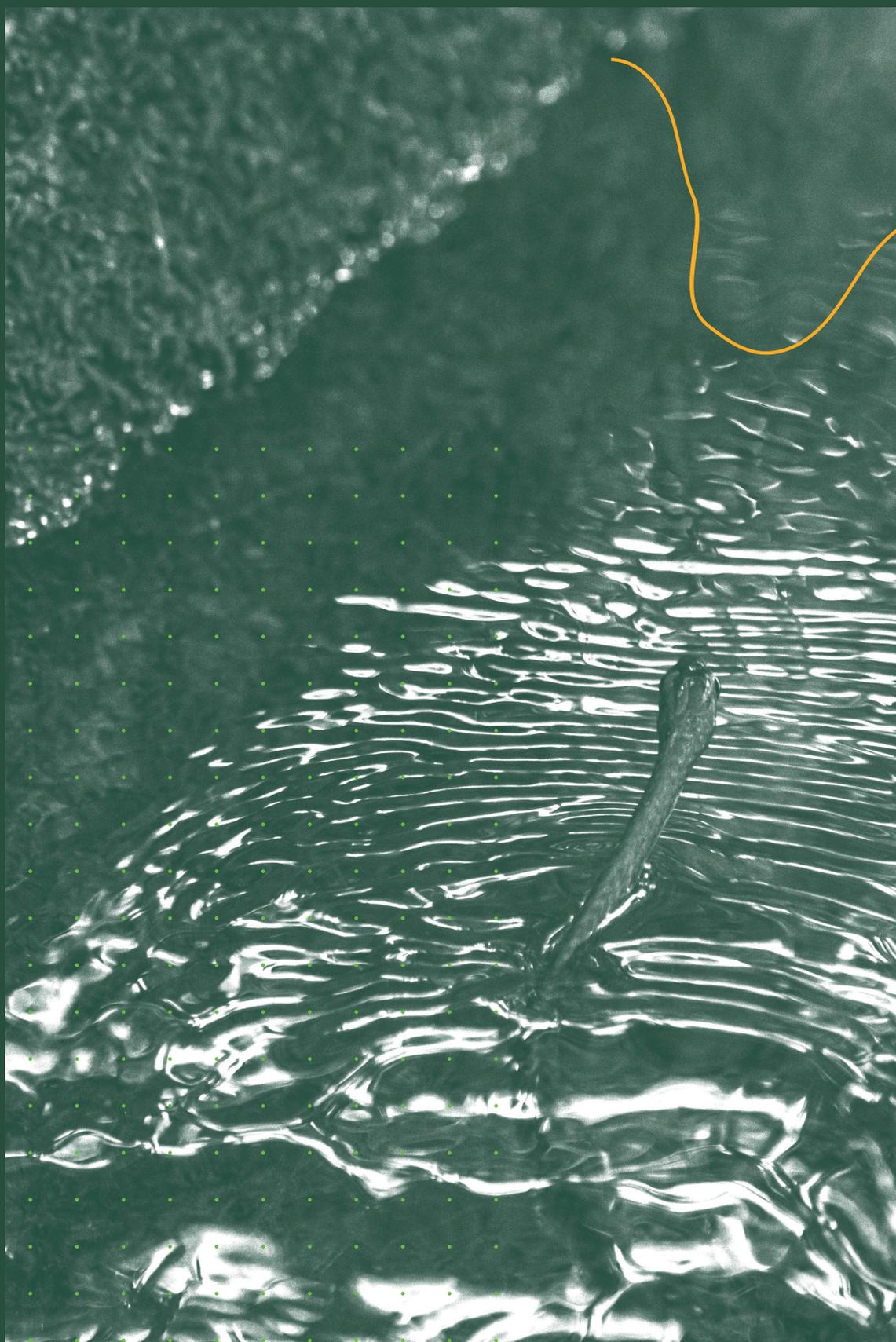
Contratada: Fornecedores diversos

Orçado: R\$ 1 milhão

Contratado: R\$ 201 mil

Executado: 201 mil

Status: **Em execução: Entrega de bens. Em processo de contratação: Obras. Concluído: Aquisição de veículo.**



NÚCLEO PAU DA FOME

26. FMA-0017- Parque Curió, em Paracambi - RJ

**Execução de obras para Implantação da Sede Administrativa / Centro de Visitação do Parque Natural Municipal do Curió (Paracambi-RJ)**

Orçado: R\$ 2,2 milhões

Contratado: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

27. FMA-0020 - Revis em Paty do Alferes - RJ

**Estruturação para gestão, proteção e uso controlado do Refúgio de Vida Silvestre Municipal de Palmares através da aquisição de bens, equipamentos de combate à incêndio, monitoramento de fauna e aquisição de veículos.**

Contratada: Fornecedores diversos

Orçado: R\$ 304 mil

Contratado: R\$ 274 mil

Executado: R\$ 274 mil

Status: **Em execução: Entrega de bens, equipamentos de incêndio e monitoramento de fauna. Em processo para contratação: Aquisição de veículos.**

28. FMA-0022 - Manejo Inea

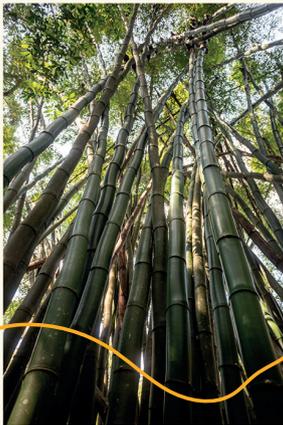
**Elaboração, revisão e apoio a implementação de Planos de Manejo de Unidades de Conservação Estaduais de Proteção integral e uso sustentável - Fase I**

Orçado: R\$ 3,669,364.11

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**



### 29. FMA-0024 - Jardinagem em UCs

*Serviços de jardinagem, produção de sementes e mudas e manejo florestal para multiplicação e reintrodução de espécies endêmicas, ameaçadas e climáticas nas UCs Estaduais.*

Contratada: Instituto de Eventos Ambientais - IEVA

Orçado: R\$ 7,5 milhões

Contratado: R\$ 7,3 milhões

Executado: R\$ 5,9 milhões

Status: **Em execução**

### 30. FMA-0026 - Cartão Vinculado

*Projeto de Operacionalização da Gestão das Unidades de Conservação Estaduais - 4º Fase. Fornecimento de 46 cartões pré-pago para uso de pequenas despesas nas Unidades de Conservação, como aquisição de materiais de epis, peças emergenciais para reparo, lanches para realização de eventos.*

Contratada: Alelo

Orçado: R\$ 2,7 milhões

Contratado: R\$ 2,7 milhões

Executado: R\$ 1,8 milhões

Status: **Em execução**

### 31. FMA-0028 - Pró-UC

*Execução de serviços para criação, apoio na gestão e monitoramento das UCs municipais do Estado do Rio de Janeiro.*

Contratada: Saberes Projetos Socioambientais

Orçado: R\$ 3,3 milhões

Contratado: R\$ 3,3 milhões

Executado: R\$ 3,0 milhões

Status: **Em execução**

Passados muitos anos de sua criação e continua aplicação em benefício da biodiversidade fluminense até os dias atuais, é com imensa satisfação que vejo o acerto que foi a criação do Fundo da Mata Atlântica (FMA).

Trata-se de um mecanismo operacional e financeiro muito eficiente para o emprego com agilidade, transparência e economicidade de recursos imprescindíveis para as unidades de conservação estaduais e municipais do Rio de Janeiro, além de suas RPPNs.

Vida longa ao FMA, e olho sempre aberto para que esses preciosos recursos não venham a ser desviados para finalidades diversas do que aquelas previstas na Lei do Snuc.

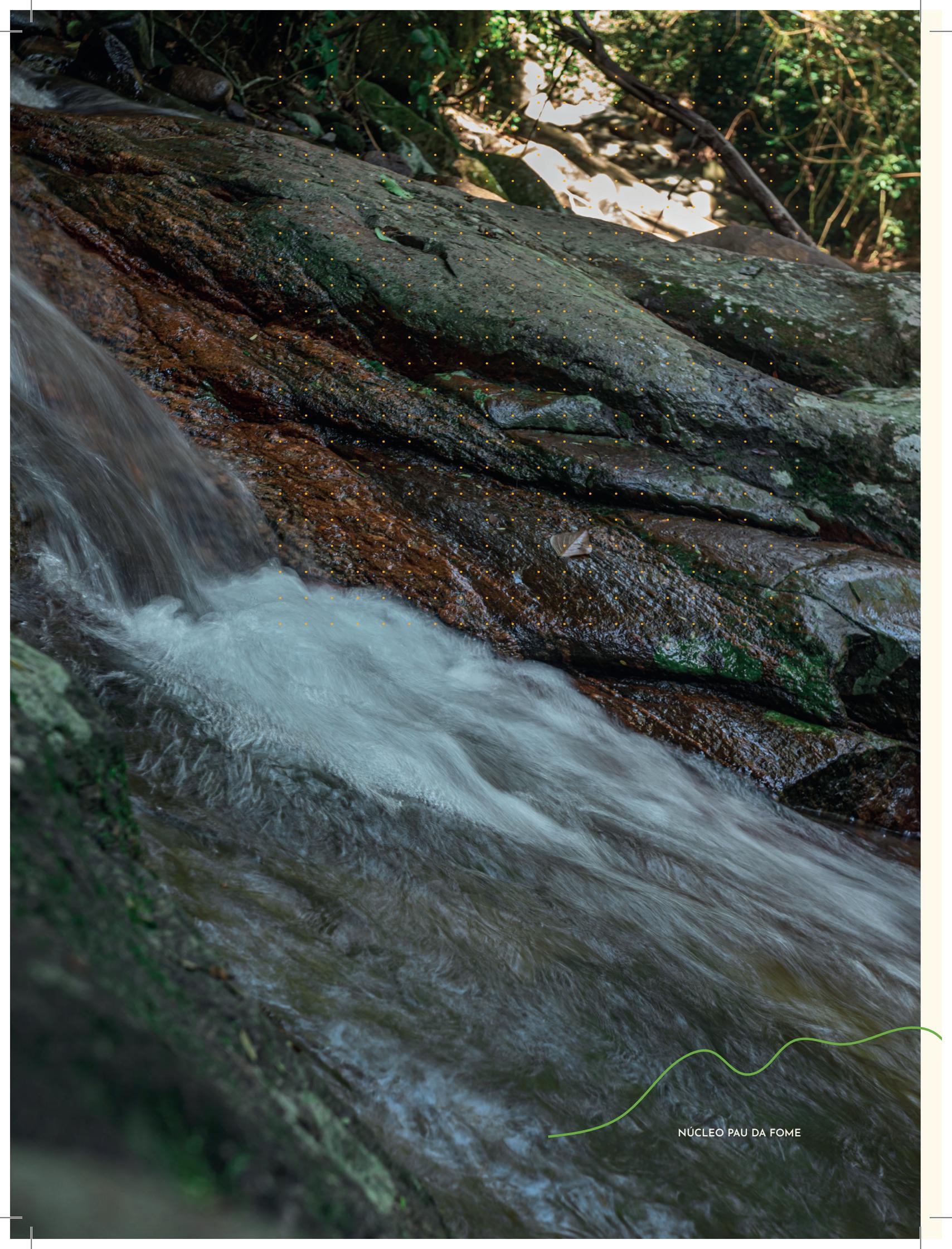
—

**Maurício Ruiz**, *secretário-executivo do Instituto Terra de Preservação Ambiental*

O IDG tem atuado muito com transparência. Isso gera confiança. Dá possibilidade que outras pessoas possam opinar para que possamos melhorar os processos

—

**Márcia Hirota**, *presidente da ONG SOS Mata Atlântica*



NÚCLEO PAU DA FOME

### 32. FMA-0039 - Agentes ambientais II \_ 2021

***Execução dos serviços de monitoramento ambiental, manejo, rotinas de auxílio à gestão, logística e acompanhamento de ações em UCs do Estado do Rio de Janeiro.***

Contratada: **Atria Serviços Terceirizados**

Orçado: **R\$ 11,6 milhões**

Contratado: **R\$ 11,6 milhões**

Executado: **R\$ 6,4 milhões**

Status: **Em execução**

### 33. FMA-0042 - Manejo Parque Paleontológico Itaboraí

***Elaboração de Plano de Manejo do Parque Natural Municipal Paleontológico de São José de Itaboraí.***

Contratada: **Masterplan Consultoria de Projetos**

Orçado: **R\$ 379 mil**

Contratado: **R\$ 371 mil**

Executado: **R\$ 55 mil**

Status: **Em execução**

### 34. FMA-0043 - Manejo Pádua

***Elaboração de Plano de Manejo e estudo para criação de UC Fluvial para Fortalecimento da Unidades de Conservação do Município de Santo Antônio de Pádua.***

Contratada: **Sonen Ambiental**

Orçado: **R\$ 467 mil**

Contratado: **R\$ 197 mil**

Executado: **R\$ 29 mil**

Status: **Em execução: Elaboração de Plano de Manejo. Em processo para contratação: Estudo para criação de UC Fluvial.**

35. FMA-0044 - Manejo Jacuba, em Resende

***Elaboração de Plano de Manejo, aquisição de veículo e gps para Fortalecimento da Gestão do Parque Natural Municipal da Cachoeira da Fumaça e Jacuba, em Resende, Sul Fluminense.***

Contratada: **Sonen Ambiental**

Orçado: **R\$ 459 mil**

Contratado: **R\$ 183 mil**

Executado: **R\$ 9 mil**

Status: **Em execução: Elaboração de Plano de Manejo. Em processo para contratação: Aquisição de veículo. Concluído: Aquisição de GPS.**

36. FMA-0045 - Parque Teresópolis - RJ

***Aquisição de materiais e veículos para Fortalecimento do Parque Natural Municipal Montanhas de Teresópolis.***

Orçado: **R\$ 421 mil**

Contratada: **R\$ 00,00**

Executado: **R\$ 00,00**

Status: **Em processo para contratação**

37. FMA-0046 - Unidades de Conservação em Mangaratiba - RJ

***Elaboração de Plano de Manejo e aquisição de lancha para Fortalecimento das Unidades de Conservação Municipais de Mangaratiba.***

Contratada: **Sonen Ambiental**

Orçado: **R\$ 507 mil**

Contratado: **R\$ 244 mil**

Executado: **R\$ 24 mil**

Status: **Em execução: Elaboração de Plano de Manejo. Em processo para contratação: Aquisição de lancha.**

38. FMA-0047 - Manejo Ventania, Miracema - RJ

***Elaboração de Plano de Manejo para Implantação e Fortalecimento do Refúgio da Vida Silvestre da Ventania (Miracema-RJ)***

Contratada: Detzel Gestão Ambiental

Orçado: R\$ 394 mil

Contratado: R\$ 394 mil

Executado: R\$ 39 mil

Status: **Em execução**

39. FMA-0048 - UC em Três Rios - RJ

***Elaboração de Plano de Manejo, aquisição de veículos, aquisição de equipamentos e materiais de sinalização e execução de obras para Implementação e Consolidação das Unidades de Conservação Municipais de Três Rios para a Manutenção dos serviços Ecosistêmicos***

Contratada: Fornecedores diversos

Orçado: R\$ 806 mil

Contratado: R\$ 72 mil

Executado: R\$ 72 mil

Status: **Em execução: Aquisição de equipamentos e materiais de sinalização. Em processo para contratação: Elaboração de Plano de Manejo, aquisição de veículos e execução de obras.**

40. FMA-0050 - Olho no Verde \_ Fase 04

***Fornecimento e disponibilização de imagens de satélite, por acesso online a banco de dados de imagens e serviço de monitoramento intensivo para detecção de desmatamento da Mata Atlântica.***

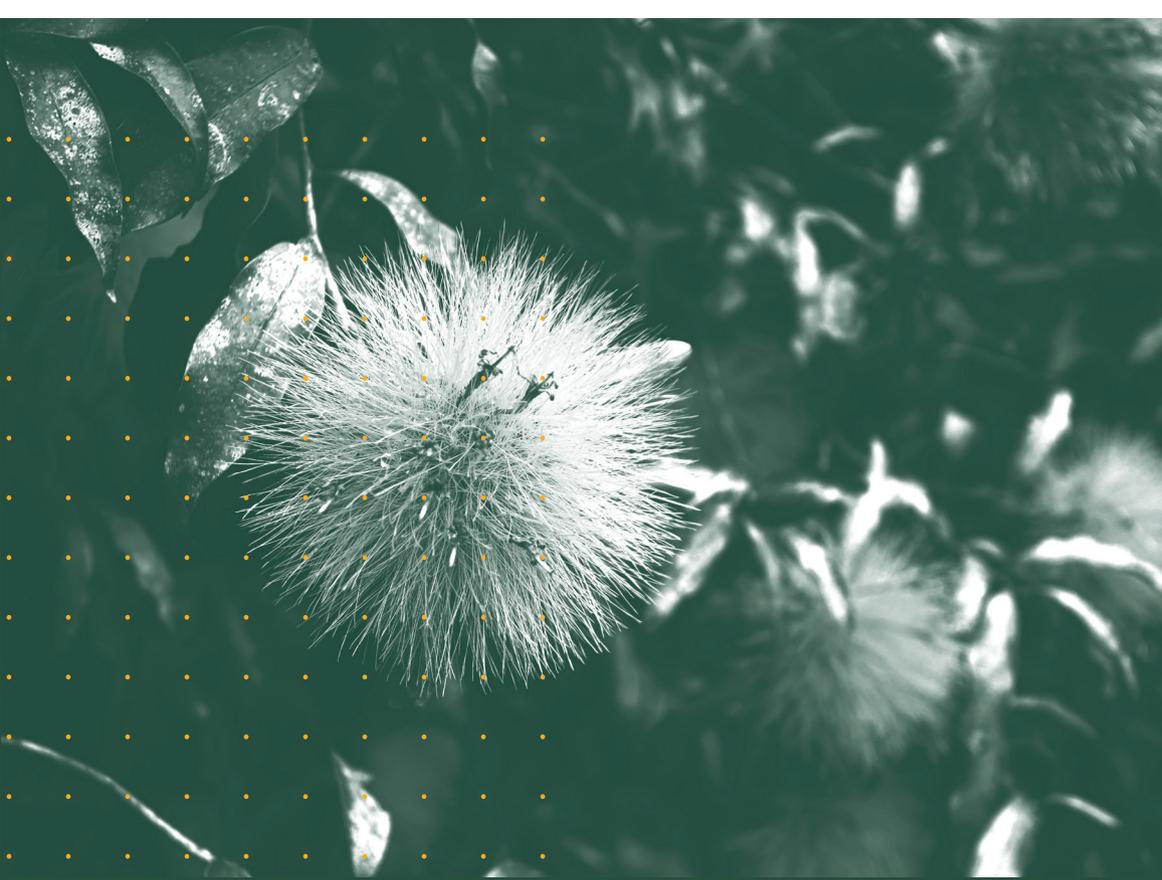
Contratada: Digimap Imagens de Satélites Mapeamentos

Orçado: R\$ 2,1 milhões

Contratado: R\$ 2,1 milhões

Executado: R\$ 2,0 milhão

Status: **Em execução**



NÚCLEO PARAÍSO

## 41. FMA-0051 - FLORESTAS DO AMANHÃ

---

Aprovado na Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (SEAS) em 5 de junho de 2020, o projeto "Florestas do Amanhã" é a grande chance para acelerarmos essa conexão com a mata prístina que molda a nossa existência. Com recursos provenientes de Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) por conta dos impactos do Complexo Petroquímico do Rio de Janeiro (Comperj) - atual PoloGasLub -, o programa tem a meta de recuperar 1.100 hectares. Sendo, até o momento liberado pela SEAS o total de 428,21 hectares, com recursos estimados de R\$ 29 milhões nesta primeira fase.

Dezesseis municípios estão contemplados, com as áreas sendo liberadas pela SEAS, de acordo com a disponibilidade. Um novo paradigma incorporado à estratégia de segurança hídrica do Estado e à necessidade de preparar as cidades para os impactos da emergência climática.

---

***Restauração florestal incluindo projeto, implantação, execução e manutenção oriundo do TAC - Comperj no valor previsto de R\$ 29 milhões.***

Status: **Em execução - 318,09 hectares**

Prazo estimado de duração: **5 anos - 2021 a 2026**

Lote 01 - Área de Itaboraí e Maricá - 55 hectares - contratada ITPA

Orçado: **R\$ 3,9 milhões**

Contratada: **R\$ 2,8 milhões**

Executado: **R\$ 866 mil**

Lote 02 - Área de Guapimirim - 59,49 hectares - contratada ITPA

Orçado: **R\$ 2,4 milhões**

Contratada: **R\$ 1,7 milhão**

Executado: **R\$ 181 mil**

Lote 03 - Área de Nilópolis e S. João de Meriti - 51,63 hectares -  
Contratada Vereda

Orçado: **3,7 milhões**

Contratada: **R\$ 3,7 milhões**

Executado: **R\$ 377 mil**

Lote 04 - Área de São Gonçalo - 50,77 hectares - Contratada ITPA

Orçado: **R\$ 3,7 milhões**

Contratada: **R\$ 3,3 milhões**

Executado: **R\$ 1,0 milhões**

Lote 05 - Área de Duque de Caxias - 30,02 hectares - Contratada REDEH

Orçado: **R\$ 2,1 milhões**

Contratada: **R\$ 1,8 milhão**

Executado: **R\$ 637 mil**

Lote 07- Área de Cachoeira de Macacu - 24,57 hectares - Contratada Ecovale

Orçado: **R\$ 1,2 milhão**

Contratada: **R\$ 1,4 milhão**

Executado: **R\$ 21 mil**

Lote 08 - Área de Nova Iguaçu - 38,39 hectares - Contratada ITPA

Orçado: **R\$ 2,8 milhões**

Contratada: **R\$ 1,7 milhão**

Executado: **R\$ 501 mil**

Lote 10 - Área de Niterói - 8,22 hectares - Contratada ITPA

Orçado: **R\$ 586 mil**

Contratada: **R\$ 553 mil**

Executado: **R\$ 167 mil**

Lote 11 - área de Nova Iguaçu - 110,12 hectares

Orçado: **R\$ 8,1 milhões**

Prazo estimado de duração: **5 anos - 2022 a 2027**

Status: **Em contratação**

#### 42. FMA-0052 - Proteção de Peixes em Casimiro de Abreu

**Execução de obras, execução de projeto expográfico para educação ambiental e criação de Unidade de Conservação para a Proteção dos Peixes Anuais (Rivulídeos) em Barra de São João, Casimiro de Abreu - RJ**

Orçado: R\$ 387 mil

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

#### 43. FMA-0053 - Viaturas, seguro e combustível Inea

**Aquisição de veículos, seguro e combustível para Fortalecimento das Ações de Proteção, Monitoramento e Fiscalização nas Unidades de Conservação Estaduais.**

Orçado: R\$ 16,9 milhões

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

#### 44. FMA-0054 - Ambiente Jovem

**Conjunto de ações inerentes à educação ambiental para a sustentabilidade em 20 comunidades de baixa renda nas zonas de amortecimento das Unidades de Conservação do Estado do Rio de Janeiro.**

Contratada: CON-TATO Centro de pesquisas e de ações sociais e culturais

Orçado: R\$ 7,7 milhões

Contratado: R\$ 6,8 milhões

Executado: R\$ 208 mil

Status: **Em execução**

Estes cinco anos de operação do Fundo da Mata Atlântica foram surpreendentemente desafiadores. A execução dos projetos ambientais nos permitiu explorar diversas vertentes técnicas, sociais e ambientais do ecossistema Carioca.

SEAS e IDG provocaram um movimento sinérgico para promover ajustes de processos e gerar resultados positivos, superando expectativas estabelecidas inicialmente.

A experiência adquirida somada à vontade de continuar realizando a gestão de projetos vai ao encontro de nosso compromisso com a eficiência e a nossa visão de sustentabilidade.

—

**Rogério Lessa**, Gerente Geral FMA



NÚCLEO PAU  
DA FOME

#### 45. FMA-0055 - Viaturas da Secretaria do Ambiente

***Aquisição de veículos para Fortalecimento das Unidades de Conservação Municipais necessários à implantação, gestão, monitoramento e proteção da unidade e sua área de amortecimento.***

Orçado: R\$ 14 milhões

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

#### 46. FMA-0056 - ASG II

***Projeto de conservação e higienização das áreas edificadas das Unidades de Conservação e Hortos Florestais.***

Orçado: R\$ 8 milhões

Contratada: R\$ 6,2 milhões

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

#### 47. FMA-0057 - RPPN II

***Criação de Reserva Particular do Patrimônio Natural e criação e produção de materiais audiovisuais do Programa Estadual de RPPN: áreas protegidas privadas como ferramenta imprescindível à conservação do Bioma Mata Atlântica.***

Orçado: R\$ 4,5 milhões

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

48. FMA-0058 - Uso público de UCs

**Consultoria especializada para desenvolvimento de projeto para Incremento da Gestão e Visitação e da Sustentabilidade Econômica das Unidades de Conservação Estaduais - Uso Público III.**

Orçado: R\$ 7,6 milhões

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

49. FMA-0059 - Gestão de Resíduos no Aventureiro

**Construção de Ponto de Acúmulo de Descarte de Resíduos Temporários e aquisição de contêineres para Melhoria da Gestão de Resíduos Sólidos na RDS do Aventureiro, Ilha Grande, Angra dos Reis.**

Orçado: R\$ 281 mil

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

50. FMA-0060 - Mirante da APA Macacu

**Projeto Executivo e Obra de Mirante na Apa Macacu, Rodovia RJ-116, KM 66, Cachoeira de Macacu - RJ.**

Orçado: R\$ 281 mil

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

### 51. FMA-0061 - Revisão de Planos de Manejo

**Revisão de Planos de Manejo de Unidades de Conservação Estaduais de uso sustentável - APA Massambaba, APA Pau-Brasil e APA Serra de Sapatiba**

Orçado: R\$ 1,2 milhão

Contratada: R\$ 00,00

Executado: R\$ 00,00

Status: **Em processo para contratação**

### **A INICIAR**

### 52. FMA-0025 - SERRA DO BÁLSAMO

**Investimentos na área da Serra do Bálsamo, anexada ao PNM Sabiá Laranjeira de Rosal e Fortalecimento da sua Implementação e Gestão**

Orçado: R\$ 264 mil

### 53. FMA-0049 - PARQUE DE NOVA IGUAÇU

**Projeto de Implementação do Plano de Manejo do Parque Natural Municipal de Nova Iguaçu**

Orçado: R\$ 478 mil



NÚCLEO PAU DA FOME



NÚCLEO PAU DA FOME



# CRÉDITOS

## SEAS

**José Ricardo Brito** • Secretário de Estado do Ambiente e Sustentabilidade

**Filipe Mendes** • Subsecretário de Estado do Ambiente e Sustentabilidade

**Maria das Graças Andrade** • Superintendente do Fundo da Mata Atlântica

**Dayani Ribeiro** • Coordenadora do Fundo da Mata Atlântica

**Flávio Francisco Gonçalves** • Subsecretaria de Conservação da Biodiversidade e Mudanças Climáticas

**Ana Asti** • Subsecretaria de Recursos Hídricos e Sustentabilidade

## INEA

**Philipe Campello Costa Brondi Da Silva** • Presidente

**Leandro Gomes** • Diretoria de Biodiversidade de Áreas Protegidas e Ecossistemas

**Daniel Moraes** • Diretor de Recuperação Ambiental

## IDG – EQUIPE DO FUNDO DA MATA ATLÂNTICA

**Ricardo Piquet** • Diretor Presidente

**Rogério Lessa** • Gerente Geral

**Valéria Ferro** • Gerente de Projetos

**Ana Paula Maia** • Gerente Administrativo e Financeiro

**Alexandra Taboni** • Gerente de Orçamento

**Bruna Martins** • Coordenadora Jurídica

**Priscila Chaves** • Coordenadora de Compras

**Zilto Bernardi** • Coordenador do projeto "Florestas do Amanhã"

## CONSELHEIROS DA CÂMARA DE COMPENSAÇÃO AMBIENTAL - CCA

**José Ricardo Brito** • Secretaria Estadual do Ambiente e Sustentabilidade - SEAS-RJ

**Filipe Alves Mendes** • Subsecretaria Executiva -SUBEXE SEAS-RJ

**Philippe Campello INEA** • Instituto Estadual do Ambiente - INEA

**Flávio Francisco Gonçalves** • Subsecretaria de Conservação da Biodiversidade e Mudanças Climáticas - SUBCON/SEAS-RJ

**Ana Larronda Asti** • Subsecretaria de Recursos Hídricos e Sustentabilidade - SUBRHES/SEAS-RJ

**Jaqueline Da Silva Alvarenga** • Subsecretaria de Saneamento Ambiental - SUBSAN/SEAS-RJ

**Marcellus De Saldanha Maia De Paula** • Superintendência Integrada de Combate aos Crimes Ambientais - SUPCCA/SEAS-RJ

**Leandro Luiz Gomes** • Diretoria de Biodiversidade, Áreas Protegidas e Ecossistemas - INEA/DIRBAPE

**Leonardo Diamond** • Diretoria de Licenciamento Ambiental - INEA/DIRLAM

**Daniel Moraes Albuquerque** • Diretoria de Recuperação Ambiental - INEA/DIRRAM

**Sérgio Henrique Mantovani** • Diretoria de Pós-Licença - INEA/DIRPOS

**Lideraldo da Silva** • Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio

**Fernanda Garcia Gomes** • Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro - FIRJAN

**Patrícia Figueiredo de Castro** • Rede de ONGs da Mata Atlântica

**Maria Fernanda Quintela Nunes** • Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ

**Daniel Homem de Carvalho** • Associação Comercial do Rio de Janeiro - ACRio

**Hugo Barbosa Amorim** • Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ

**Glaucio Brandão** • Associação Nacional dos Órgão Municipais de Meio Ambiente - ANAMMA

**Flávio Villela Ahmed** • Ordem dos Advogados do Brasil - OAB/RJ

## RELATÓRIO FMA

**Joana Pires** • Supervisão de conteúdo e produção

**Emanuel Alencar** • Redação

**Drean Moraes** • Direção de arte

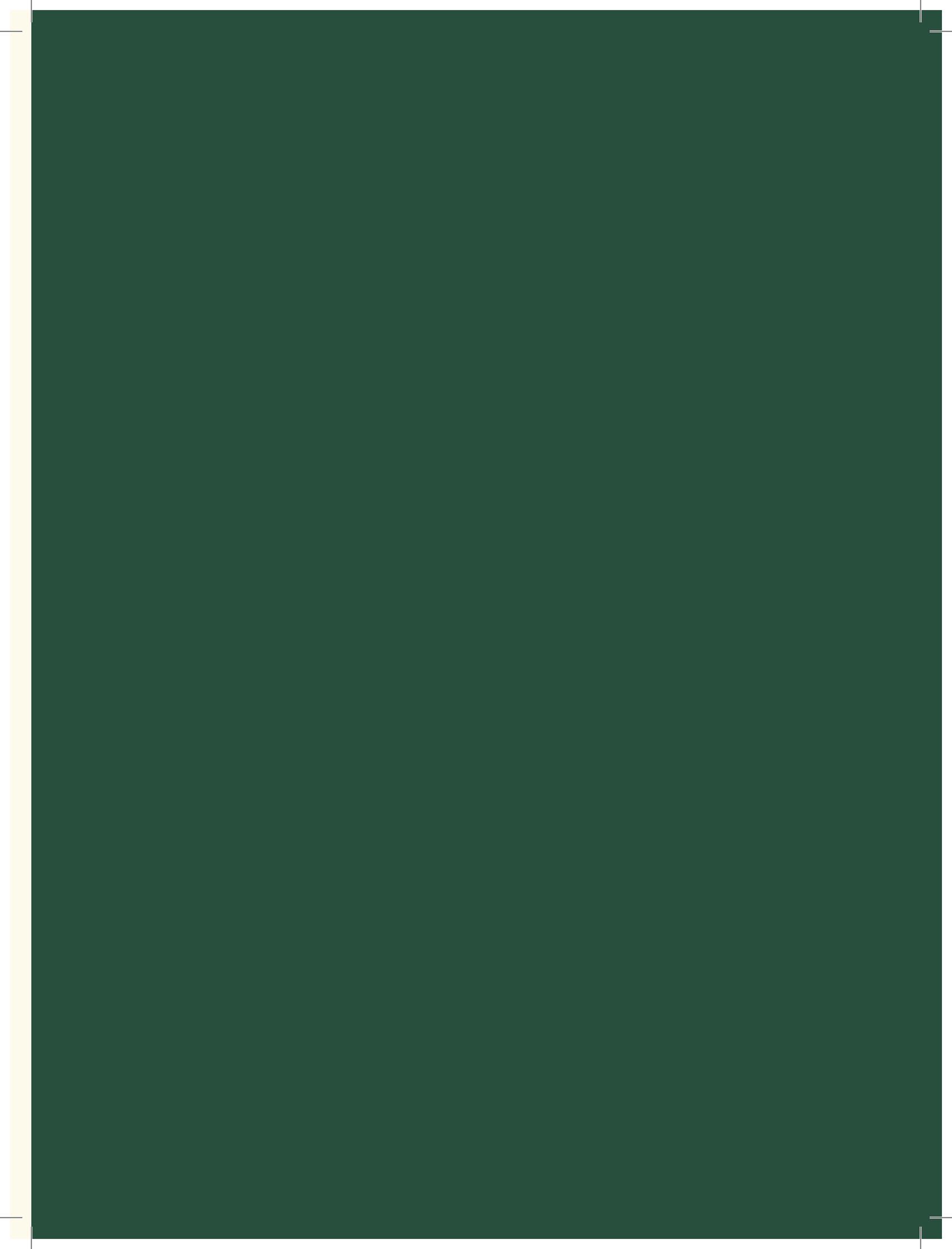
**Katherine De Franco** • Projeto gráfico e diagramação

**Albert Andrade e Bruno Machado** • Fotografias

**Nailanna Tenório** • Coordenação de conteúdo e produção

## AGRADECIMENTOS

**Leonardo David Quintanilha, Tiago Gonçalves Veras Gomes José, Alexandre Maximino Mota, Caio Senise Amorim Nunes Da Silva e Denise Tarin** • Ministério Público do RJ



FUNDO DA  
MATA  
ATLÂNTICA



 INSTITUTO DE  
DESENVOLVIMENTO  
E GESTÃO

AVENIDA RIO BRANCO, 1 / 2003 • CENTRO • RIO DE JANEIRO/RJ  
PRAÇA ARSENAL DA MARINHA, 91 • BAIRRO DO RECIFE • RECIFE/PE  
[www.idg.org.br](http://www.idg.org.br)

**inea** instituto estadual  
do ambiente

Secretaria de  
Ambiente e  
Sustentabilidade



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**